

Famiglia Cooperativa Val di Fassa

CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

19 giugno 2020



ORDINE DEL GIORNO – 19 giugno 2020

1. Lettura, approvazione e sottoscrizione verbale della seduta precedente;
2. Introduzione del Presidente;
3. Analisi vendite al 31/05/2020 e previsioni economiche di chiusura dell'esercizio 2019/20;
4. Esame crediti commerciali, valutazioni su procedura per l'attività di recupero crediti e disamina preventivo società Innolva S.p.A., delibere conseguenti;
5. Disamina preventivi adozione modello 231, delibere conseguenti;
6. Disamina possibilità di acquisizione immobili filiale di Vigo;
7. Disamina possibilità di acquisizione gestione negozio DPIù situato a Meida;
8. Ipotesi di modifica dei termini del finanziamento in essere con Cassa Centrale Banca e Cassa Rurale Dolomiti, delibere conseguenti;
9. Domande richieste contributi, sponsorizzazioni e pubblicità;
10. Domande nuovi soci;
11. Varie ed eventuali.

1

VERBALE SEDUTA PRECEDENTE

Consiglio d'amministrazione
29 maggio 2020 – ore 18:00



2

INTRODUZIONE DEL PRESIDENTE

Norbert Bernard



3

ANALISI VENDITE AL 31/05/2020

e previsioni economiche di chiusura
dell'esercizio 2019/20



ANALISI VENDITE al 31/05/2020

VENDITE PROGRESSIVE al 31/03/2020

<u>PERIODO:</u> <i>1 ott.'19 - 31 mar.' 20</i>	Vendite	Differenza ott.'18-mar.'19	Differ. % ott.'18-mar.'19
Magazzino alimentari	€ 7.217.895	- € 369.925	- 4,88%
Supermercato	€ 3.881.213	+ € 136.367	+ 3,64%
Bar	€ 83.368	+ € 7.771	+ 10,28%
Filiali	€ 2.024.677	+ € 111.915	+ 5,85%
Eurospin	€ 1.359.532	- € 38.408	- 2,75%
Extra-alimentari	€ 1.265.627	- € 128.642	- 9,23%
TOTALE	€ 15.832.312	- € 280.921	- 1,74%

VENDITE PROGRESSIVE al 30/04/2020

<u>PERIODO:</u> <i>1 ott.'19 - 30 apr.' 20</i>	Vendite	Differenza ott.'18-apr.'19	Differ. % ott.'18-apr.'19
Magazzino alimentari	€ 7.288.465	- € 547.795	- 6,99%
Supermercato	€ 4.409.948	+ € 216.170	+ 26,06%
Bar	€ 83.368	- € 2.646	- 3,08%
Filiali	€ 2.337.346	+ € 236.920	+ 11,28%
Eurospin	€ 1.489.363	- € 95.200	- 6,01%
Extra-alimentari	€ 1.311.815	- € 243.565	- 15,66%
TOTALE	€ 16.920.305	- € 436.116	- 2,51%

VENDITE PROGRESSIVE al 31/05/2020

<u>PERIODO:</u> <i>1 ott.'19 - 31 mag.'20</i>	Vendite	Differenza ott.'18-mag.'19	Differ. % ott.'18-mag.'19
Magazzino alimentari	€ 7.420.109	- € 702.330	- 8,65%
Supermercato	€ 4.911.935	+ € 337.675	+ 7,38%
Bar	€ 86.806	+ € 792	+ 0,92%
Filiali	€ 2.571.323	+ € 303.394	+ 13,38%
Eurospin	€ 1.732.685	- € 31.246	- 1,77%
Extra-alimentari	€ 1.481.316	- € 226.934	- 13,28%
TOTALE	€ 18.204.173	- € 318.649	- 1,72%

SITUAZIONE ECONOMICA al 31/03/2020

COMPONENTI DI REDDITO	TOTALE 2018/19	%	Scarti su es. prec.	OTTOBRE/19 MARZO/20	%	Scarti su es. prec.
A) Ricavi netti di vendita	28.669.179	100,00%	2,95%	14.073.165	100,00%	-50,91%
Rimanenze iniziali	2.418.349	8,44%	-0,71%	2.213.089	15,73%	-8,49%
Acquisti	21.631.421	75,45%	-0,76%	10.765.000	76,49%	-50,23%
+/- Passaggi interni	0	0,00%		0	0,00%	-100,00%
- Svalorizzazioni / Resi	39.216	0,14%	-0,02%	0	0,00%	-100,00%
- Sconti incondizionati	855.938	2,99%	0,07%	400.000	2,84%	-53,27%
- Rimanenze finali	2.213.089	7,72%	-0,97%	2.300.000	16,34%	3,93%
B) VARIAZIONI MERCI	20.941.527	73,05%	-0,55%	10.278.089	73,03%	-50,92%
C) RISULTATO LORDO (A-B)	7.727.652	26,95%	0,55%	3.795.076	26,97%	-50,89%
SERVIZI AMMINISTRATIVI						
Compenso Amministratori	62.048	0,22%	0,03%	30.000	0,21%	-51,65%
Costo personale amministr.	242.735	0,85%	0,10%	142.000	1,01%	-41,50%
Accantonamento a F.T.F.R.	13.080	0,05%	0,00%	8.000	0,06%	-38,84%
Ammortamenti amministrativi	28.199	0,10%	-0,02%	17.500	0,12%	-37,94%
Altri costi amministrativi	292.701	1,02%	0,03%	150.000	1,07%	-48,75%
D) COSTO SERVIZI AMMINISTR.	638.763	2,23%	0,14%	347.500	2,47%	-45,60%

COMPONENTI DI REDDITO	TOTALE 2018/19	%	Scarti su es. prec.	OTTOBRE/19 MARZO/20	%	Scarti su es. prec.
SERVIZI COMMERCIALI						
Costo personale commerciale	3.975.961	13,87%	0,55%	2.058.000	14,62% 	-48,24%
Costo personale awentizio	0	0,00%	0,00%	0	0,00% 	#DIV/0!
Accantonamento a F.T.F.R.	198.372	0,69%	-0,01%	110.000	0,78% 	-44,55%
Accanton. a F.T.F.R. awentizi	0	0,00%	0,00%	0	0,00% 	#DIV/0!
Prowigioni	188.633	0,66%	0,00%	135.150	0,96%	-28,35%
Ammortamenti commerciali	424.375	1,48%	0,08%	225.000	1,60%	-46,98%
Altri costi commerciali	1.140.231	3,98%	0,18%	610.000	4,33%	-46,50%
E) COSTO SERVIZI COMMERC.	5.927.572	20,68%	0,81%	3.138.150	22,30%	-47,06%
TOTALE COSTI DI GESTIONE (D+E)	6.566.335	22,90%	0,95%	3.485.650	24,77%	-46,92%
F) RISULTATO OPERATIVO (C-D-E)	1.161.317	4,05%	-0,40%	309.426	2,20%	-73,36%

COMPONENTI DI REDDITO	TOTALE 2018/19	%	Scarti su es. prec.	OTTOBRE/19 MARZO/20	%	Scarti su es. prec.
- Oneri finanziamenti Soci	11.343	0,04%	0,00%	5.800	0,04%	-48,87%
- Altri oneri finanziari	2.111	0,01%	0,00%	1.500	0,01%	-28,95%
Proventi finanziari	57.253	0,20%	0,00%	18.750	0,13%	-67,25%
G) RISULTATO GESTIONE FINANZ.	43.799	0,15%	0,00%	11.450	0,08%	-73,86%
H) RISULTATO GESTIONE ORD. (F+G)	1.205.116	4,20%	-0,40%	320.876	2,28%	-73,37%
- Costi straordinari	1.087	0,00%	0,00%	0	0,00%	-100,00%
Proventi straordinari	306	0,00%	-0,01%	0	0,00%	-100,00%
I) RISULTATO GESTIONE STRAORD.	-781	0,00%	-0,02%	0	0,00%	-100,00%
L) - Imposte	278.781	0,97%	0,17%	74.000	0,53%	-73,46%
M) RISULTATO D' ESERCIZIO (H+I-L)	925.554	3,23%	-0,58%	246.876	1,75%	-73,33%
AUTOFINANZIAMENTO LORDO	1.378.127	4,81%	-0,52%	489.376	3,48%	-64,49%

PREVISIONE ECONOMICA di CHIUSURA ESERCIZIO 2019/20

COMPONENTI DI REDDITO	TOTALE 2018/19	%	Scarti su es. prec.	BUDGET 2019/20 Ipotesi 1	%	Scarti su es. prec.	BUDGET 2019/20 Ipotesi 4	%	Scarti su es. prec.
A) Ricavi netti di vendita	28.669.179	100,00%	2,95%	25.000.000	100,00%	-12,80%	26.000.000	100,00%	-9,31%
Rimanenze iniziali	2.418.349	8,44%	-0,71%	2.213.089	8,85%	-8,49%	2.213.089	8,85%	-8,49%
Acquisti	21.631.421	75,45%	-0,76%	19.050.000	76,20%	-11,93%	19.956.000	79,82%	-7,75%
+/- Passaggi interni	0	0,00%		0	0,00%	-100,00%	0	0,00%	-100,00%
- Svalorizzazioni / Resi	39.216	0,14%	-0,02%	0	0,00%	-100,00%	0	0,00%	-100,00%
- Sconti incondizionati	855.938	2,99%	0,07%	750.000	3,00%	-12,38%	765.000	3,06%	-10,62%
- Rimanenze finali	2.213.089	7,72%	-0,97%	2.250.000	9,00%	1,67%	2.250.000	9,00%	1,67%
B) VARIAZIONI MERCI	20.941.527	73,05%	-0,55%	18.263.089	73,05%	-12,79%	19.154.089	76,62%	-8,54%
C) RISULTATO LORDO (A-B)	7.727.652	26,95%	0,55%	6.736.911	26,95%	-12,82%	6.845.911	26,95%	-11,41%
SERVIZI AMMINISTRATIVI									
Compenso Amministratori	62.048	0,22%	0,03%	60.000	0,24%	-3,30%	60.000	0,24%	-3,30%
Costo personale amministr.	242.735	0,85%	0,10%	280.000	1,12%	15,35%	280.000	1,12%	15,35%
Accantonamento a F.T.F.R.	13.080	0,05%	0,00%	14.500	0,06%	10,86%	14.500	0,06%	10,86%
Ammortamenti amministrativi	28.199	0,10%	-0,02%	35.000	0,14%	24,12%	35.000	0,14%	24,12%
Altri costi amministrativi	292.701	1,02%	0,03%	290.000	1,16%	-0,92%	290.000	1,16%	-0,92%
D) COSTO SERVIZI AMMINISTR.	638.763	2,23%	0,14%	679.500	2,72%	6,38%	679.500	2,72%	6,38%

COMPONENTI DI REDDITO	TOTALE 2018/19	%	Scarti su es. prec.	BUDGET 2019/20 Ipotesi 1	%	Scarti su es. prec.	BUDGET 2019/20 Ipotesi 4	%	Scarti su es. prec.
SERVIZI COMMERCIALI									
Costo personale commerciale	3.975.961	13,87%	0,55%	4.135.000	16,54%	4,00%	4.030.000	16,12%	1,36%
Costo personale awentizio	0	0,00%	0,00%	0	0,00%	#DIV/0!	0	0,00%	#DIV/0!
Accantonamento a F.T.F.R.	198.372	0,69%	-0,01%	210.000	0,84%	5,86%	200.000	0,80%	0,82%
Accanton. a F.T.F.R. awentizi	0	0,00%	0,00%	0	0,00%	#DIV/0!	0	0,00%	#DIV/0!
Prowigioni	188.633	0,66%	0,00%	188.633	0,75%	0,00%	188.633	0,75%	0,00%
Ammortamenti commerciali	424.375	1,48%	0,08%	450.000	1,80%	6,04%	450.000	1,80%	6,04%
Altri costi commerciali	1.140.231	3,98%	0,18%	1.140.000	4,56%	-0,02%	1.140.000	4,56%	-0,02%
E) COSTO SERVIZI COMMERC.	5.927.572	20,68%	0,81%	6.123.633	24,49%	3,31%	6.008.633	24,03%	1,37%
TOTALE COSTI DI GESTIONE (D+E)	6.566.335	22,90%	0,95%	6.803.133	27,21%	3,61%	6.688.133	26,75%	1,85%
F) RISULTATO OPERATIVO (C-D-E)	1.161.317	4,05%	-0,40%	-66.222	-0,26%	-105,70%	157.778	0,63%	-86,41%

COMPONENTI DI REDDITO	TOTALE 2018/19	%	Scarti su es. prec.	BUDGET 2019/20 Ipotesi 1	%	Scarti su es. prec.	BUDGET 2019/20 Ipotesi 4	%	Scarti su es. prec.
- Oneri finanziamenti Soci	11.343	0,04%	0,00%	11.500	0,05%	1,39%	11.500	0,05%	1,39%
- Altri oneri finanziari	2.111	0,01%	0,00%	3.000	0,01%	42,10%	3.000	0,01%	42,10%
Proventi finanziari	57.253	0,20%	0,00%	30.000	0,12%	-47,60%	30.000	0,12%	-47,60%
G) RISULTATO GESTIONE FINANZ.	43.799	0,15%	0,00%	15.500	0,06%	-64,61%	15.500	0,06%	-64,61%
H) RISULTATO GESTIONE ORD. (F+G)	1.205.116	4,20%	-0,40%	-50.722	-0,20%	-104,21%	173.278	0,69%	-85,62%
- Costi straordinari	1.087	0,00%	0,00%	0	0,00%	-100,00%	0	0,00%	-100,00%
Proventi straordinari	306	0,00%	-0,01%	0	0,00%	-100,00%	0	0,00%	-100,00%
I) RISULTATO GESTIONE STRAORD.	-781	0,00%	-0,02%	0	0,00%	-100,00%	0	0,00%	-100,00%
L) - Imposte	278.781	0,97%	0,17%	60.000	0,24%	-78,48%	120.000	0,48%	-56,96%
M) RISULTATO D' ESERCIZIO (H+I-L)	925.554	3,23%	-0,58%	-110.722	-0,44%	-111,96%	53.278	0,21%	-94,24%
AUTOFINANZIAMENTO LORDO	1.378.127	4,81%	-0,52%	374.278	1,50%	-72,84%	538.278	2,15%	-60,94%

FASSA COOP		IPOTESI 1 CHIUSURA CONTO ECONOMICO al 30/09/2020															AGGIORNARE SOLO QUESTE PERCENTUALI		
PUNTO VENDITA	Vendite (Lordo sconti) IVA INCLUSA		Vendite (Lordo sconti) IVA INCLUSA		Vendite (Lordo sconti) IVA ESCLUSA			Vendite (Lordo sconti) IVA ESCLUSA			Vendite (Lordo sconti) IVA ESCLUSA			Vendite (Lordo sconti) IVA ESCLUSA					
	ott-19 / mar-20	ott-18 / mar-19	aprile 2020	aprile 2019	ott-19 / mar-20	VARIAZ. PERIODO	ott-18 / mar-19	aprile 2020	VARIAZ. PERIODO	aprile 2019	mag-20 / set-20	PERDITA	mag-19 / set-19	ESER. 2019/20	VARIAZ. PERIODO	ESER. 2018/19			
NEGOZIO VIGO	424.397	401.893	46.285	32.419	385.815	5,6%	365.357	42.077	42,8%	29.472	297.166	-15,5%	351.467,87	725.059	-2,8%	746.297			
NEGOZIO POZZA	476.642	461.992	48.578	45.808	431.350	3,2%	418.092	43.962	6,0%	41.455	444.740	-11,5%	502.531,29	920.053	-4,4%	962.079			
NEGOZIO PERA	323.131	293.996	43.884	33.520	292.426	9,9%	266.060	39.714	30,9%	30.335	262.869	-12,0%	298.850,47	595.009	0,0%	595.245			
NEGOZIO MAZZIN	290.741	284.218	71.110	33.178	264.310	2,3%	258.380	64.645	114,3%	30.162	252.015	-15,5%	298.243,08	580.971	-1,0%	586.785			
NEGOZIO SORAGA	509.766	470.663	102.670	42.337	461.327	8,3%	425.940	92.914	142,5%	38.314	395.795	-18,0%	482.794,47	950.036	0,3%	947.048			
SUPERMERCATO	3.881.213	3.744.846	528.732	448.926	3.480.908	3,6%	3.358.606	474.199	17,8%	402.624	2.927.583	-15,0%	3.444.215,21	6.882.690	-4,5%	7.205.446			
MAGAZZINO ALIMENTARI	7.217.895	7.587.820	70.510	209.797	6.444.549	-4,9%	6.774.839	62.955	-66,4%	187.319	3.490.259	-36,9%	5.526.934,26	9.997.763	-19,9%	12.489.092			
HOBBY FASSA	246.572	277.027	36.889	40.217	205.477	-11,0%	230.855	30.740	-8,3%	33.514	230.968	-15,0%	271.727,44	467.186	-12,9%	536.097			
PIANO CASALINGHI	196.702	204.523	-	15.737	161.232	-3,8%	167.642	-	-100,0%	12.899	141.080	-15,0%	165.976,59	302.312	-12,8%	346.518			
PIANO BIMBO/GIOC.	167.715	178.419	3.277	21.688	139.762	-6,0%	148.682	2.731	-84,9%	18.073	99.361	-35,0%	152.862,77	241.854	-24,3%	319.618			
PIANO CONFEZIONI	274.455	334.917	-	40.289	224.963	-18,1%	274.522	-	-100,0%	33.024	149.975	-36,0%	234.335,22	374.937	-30,8%	541.882			
PIANO STOFFE	380.183	399.383	-	33.762	311.625	-4,8%	327.363	-	-100,0%	27.674	285.117	-26,0%	385.293,68	596.742	-19,4%	740.330			
BAR	83.368	75.596	-	10.451	75.789	10,3%	68.724	-	-100,0%	9.501	39.932	-40,0%	66.553,82	115.721	-20,1%	144.778			
EUROSPIN MOENA	1.359.532	1.397.940	129.831	186.558	1.219.311	-2,7%	1.253.758	116.440	-30,4%	167.317	914.292	-15,9%	1.086.890,29	2.250.044	-10,3%	2.507.965			
TOTALE	15.832.311	16.113.232	1.081.765	1.194.687	14.098.845	-1,7%	14.338.821	970.378	-8,6%	1.061.682	9.931.153	-25,2%	13.268.676,47	25.000.376	-12,8%	28.669.179			
FILIALI	2.024.677	1.912.761	312.527	187.262	1.835.229	5,8%	1.733.828	283.313	66,9%	169.737,71	1.652.585	-14,5%	1.933.887,19	3.771.127	-1,7%	3.837.453,11			
SUPERMERCATO	3.881.213	3.744.846	528.732	448.926	3.480.908	3,6%	3.358.606	474.199	17,8%	402.624,16	2.927.583	-15,0%	3.444.215,21	6.882.690	-4,5%	7.205.445,51			
MAGAZZINO ALIMENTARI	7.217.895	7.587.820	70.510	209.797	6.444.549	-4,9%	6.774.839	62.955	-66,4%	187.319,00	3.490.259	-36,9%	5.526.934,26	9.997.763	-19,9%	12.489.092,31			
EXTRALIMENTARI	1.265.627	1.394.269	40.166	151.893	1.043.059	-9,2%	1.149.065	33.471	-73,3%	125.183,99	906.501	-25,1%	1.210.195,70	1.983.031	-20,2%	2.484.444,82			
BAR	83.368	75.596	-	10.451	75.789	10,3%	68.724	-	-100,0%	9.500,50	39.932	-40,0%	66.553,82	115.721	-20,1%	144.778,33			
DISCOUNT	1.359.532	1.397.940	129.831	186.558	1.219.311	-2,7%	1.253.758	116.440	-30,4%	167.316,59	914.292	-15,9%	1.086.890,29	2.250.044	-10,3%	2.507.964,91			

FASSA COOP		IPOTESI 4 CHIUSURA CONTO ECONOMICO al 30/09/2020																AGGIORNARE SOLO QUESTE PERCENTUALI		
PUNTO VENDITA	Vendite (Lordo sconti) IVA INCLUSA		Vendite (Lordo sconti) IVA INCLUSA		Vendite (Lordo sconti) IVA ESCLUSA			Vendite (Lordo sconti) IVA ESCLUSA			Vendite (Lordo sconti) IVA ESCLUSA			Vendite (Lordo sconti) IVA ESCLUSA						
	ott-19 / mar-20	ott-18 / mar-19	aprile 2020	aprile 2019	ott-19 / mar-20	VARIAZ PERIODO	ott-18 / mar-19	aprile 2020	VARIAZ PERIODO	aprile 2019	mag-20 / set-20	PERDITA	mag-19 / set-19	ESER. 2019/20	VARIAZ PERIODO	ESER. 2018/19				
NEGOZIO VIGO	424.397	401.893	46.285	32.419	385.815	5,6%	365.357	42.077	42,8%	29.472	340.924	-3,0%	351.467,87	768.816	3,0%	746.297				
NEGOZIO POZZA	476.642	461.992	48.578	45.808	431.350	3,2%	418.092	43.962	6,0%	41.455	487.455	-3,0%	502.531,29	962.768	0,1%	962.079				
NEGOZIO PERA	323.131	293.996	43.884	33.520	292.426	9,9%	266.060	39.714	30,9%	30.335	298.850	0,0%	298.850,47	630.991	6,0%	595.245				
NEGOZIO MAZZIN	290.741	284.218	71.110	33.178	264.310	2,3%	258.380	64.645	114,3%	30.162	298.243	0,0%	298.243,08	627.198	6,9%	586.785				
NEGOZIO SORAGA	509.766	470.663	102.670	42.337	461.327	8,3%	425.940	92.914	142,5%	38.314	482.794	0,0%	482.794,47	1.037.036	9,5%	947.048				
SUPERMERCATO	3.881.213	3.744.846	528.732	448.926	3.480.908	3,6%	3.358.606	474.199	17,8%	402.624	3.340.889	-3,0%	3.444.215,21	7.295.996	1,3%	7.205.446				
MAGAZZINO ALIMENTARI	7.217.895	7.587.820	70.510	209.797	6.444.549	-4,9%	6.774.839	62.955	-66,4%	187.319	3.751.683	-32,1%	5.526.934,26	10.259.187	-17,9%	12.489.092				
HOBBY FASSA	246.572	277.027	36.889	40.217	205.477	-11,0%	230.855	30.740	-8,3%	33.514	244.555	-10,0%	271.727,44	480.772	-10,3%	536.097				
PIANO CASALINGHI	196.702	204.523	-	15.737	161.232	-3,8%	167.642	-	-100,0%	12.899	149.379	-10,0%	165.976,59	310.610	-10,4%	346.518				
PIANO BIMBO/GIOC.	167.715	178.419	3.277	21.688	139.762	-6,0%	148.682	2.731	-84,9%	18.073	107.004	-30,0%	152.862,77	249.497	-21,9%	319.618				
PIANO CONFEZIONI	274.455	334.917	-	40.289	224.963	-18,1%	274.522	-	-100,0%	33.024	164.035	-30,0%	234.335,22	388.997	-28,2%	541.882				
PIANO STOFFE	380.183	399.383	-	33.762	311.625	-4,8%	327.363	-	-100,0%	27.674	288.970	-25,0%	385.293,68	600.595	-18,9%	740.330				
BAR	83.368	75.596	-	10.451	75.789	10,3%	68.724	-	-100,0%	9.501	41.596	-37,5%	66.553,82	117.385	-18,9%	144.778				
EUROSPIN MOENA	1.359.532	1.397.940	129.831	186.558	1.219.311	-2,7%	1.253.758	116.440	-30,4%	167.317	934.726	-14,0%	1.086.890,29	2.270.477	-9,5%	2.507.965				
T O T A L E	15.832.311	16.113.232	1.081.765	1.194.687	14.098.845	-1,7%	14.338.821	970.378	-8,6%	1.061.682	10.931.103	-17,6%	13.268.676,47	26.000.326	-9,3%	28.669.179				
FILIALI	2.024.677	1.912.761	312.527	187.262	1.835.229	5,8%	1.733.828	283.313	66,9%	169.737,71	1.908.267	-1,3%	1.933.887,19	4.026.808	4,9%	3.837.453,11				
SUPERMERCATO	3.881.213	3.744.846	528.732	448.926	3.480.908	3,6%	3.358.606	474.199	17,8%	402.624,16	3.340.889	-3,0%	3.444.215,21	7.295.996	1,3%	7.205.445,51				
MAGAZZINO ALIMENTARI	7.217.895	7.587.820	70.510	209.797	6.444.549	-4,9%	6.774.839	62.955	-66,4%	187.319,00	3.751.683	-32,1%	5.526.934,26	10.259.187	-17,9%	12.489.092,31				
EXTRALIMENTARI	1.265.627	1.394.269	40.166	151.693	1.043.059	-9,2%	1.149.065	33.471	-73,3%	125.183,99	953.942	-21,2%	1.210.195,70	2.030.472	-18,3%	2.484.444,82				
BAR	83.368	75.596	-	10.451	75.789	10,3%	68.724	-	-100,0%	9.500,50	41.596	-37,5%	66.553,82	117.385	-18,9%	144.778,33				
DISCOUNT	1.359.532	1.397.940	129.831	186.558	1.219.311	-2,7%	1.253.758	116.440	-30,4%	167.316,59	934.726	-14,0%	1.086.890,29	2.270.477	-9,5%	2.507.964,91				

PROGRAMMA TURNI C+C - ESTATE 2020

DIPENDENTE	ESTATE 2019					ESTATE 2020					COSTI PERSONALE		
	GIUGNO	LUGLIO	AGOSTO	SETTEMBRE	N° PERSONE 2019	GIUGNO	LUGLIO	AGOSTO	SETTEMBRE	N° PERSONE 2020	COSTO ORARIO MEDIO	DIFFERENZA ORE '19-'20	DIFFERENZA COSTI '19-'20
Pederghana Elisa	0	0	0	0	0	80	80	80	80	0,4	€ 32,00	320	€ 10.240,00
Riz Sandra	0	0	0	0	0	154	197	197	156	1	€ 18,58	704	€ 13.080,32
Demarinis Giuseppe	0	218	211	161	1	154	197	197	161	1	€ 19,52	119	€ 2.322,88
Bernard Gianni	52	70	70	31	0,5	80	80	80	31	0,4	€ 26,76	48	€ 1.284,48
Depaul Modesto	174	207	212	91	1	154	197	197	161	1	€ 19,96	25	€ 499,00
Riz Claudio	134	201	210	156	1	154	197	197	156	1	€ 29,78	3	€ 89,34
Zanol Stefano	138	213	198	131	1	154	197	197	131	1	€ 33,59	-1	€ 33,59
Tommasello Luca	167	202	206	99	1	154	197	197	99	1	€ 18,45	-27	€ 498,15
Giuliani Mattia	174	204	205	123	1	154	197	197	123	1	€ 24,52	-35	€ 858,20
Deluca Barbara	162	217	206	165	1	154	197	197	165	1	€ 26,40	-37	€ 976,80
Pezzei Agostino	154	184	182	77	1	154	197	197	77	1	€ 28,52	28	€ 798,56
Mostallino Francesco	175	213	205	163	1	154	197	197	163	1	€ 25,83	-45	€ 1.162,35
Weiss Giuseppe	196	198	194	130	1	154	197	197	130	1	€ 31,24	-40	€ 1.249,60
Gabrielli Luca	188	209	196	120	1	154	197	197	120	1	€ 30,56	-45	€ 1.375,20
Gross Fabiano	191	214	211	154	1	154	197	197	154	1	€ 23,11	-68	€ 1.571,48
Cincelli Martin	173	218	215	144	1	154	197	197	144	1	€ 27,36	-58	€ 1.586,88
Zanoner Massimo	185	220	200	128	1	154	197	197	128	1	€ 29,24	-57	€ 1.666,68
Rasom Andrea	179	211	211	155	1	154	197	197	155	1	€ 32,31	-53	€ 1.712,43
Zacchia Stefano	184	218	205	153	1	154	197	197	153	1	€ 32,92	-59	€ 1.942,28
Detomas Christian	191	212	202	129	1	154	197	197	129	1	€ 35,08	-57	€ 1.999,56
Ioriatti Manuel	189	230	222	131	1	154	197	197	131	1	€ 24,56	-93	€ 2.284,08
Krsniqui Korab	33	41	36	15	1	0	0	0	0	0	€ 26,62	-125	€ 3.327,50
Pederiva Christian	191	223	225	170	1	154	197	197	170	1	€ 39,91	-91	€ 3.631,81
Zanet Giovanna	64	156	146	70	0,6	0	96	96	48	0,5	€ 20,36	-196	€ 3.990,56
Rossi Sebastiano	170	219	208	63	1	80	197	197	63	1	€ 20,26	-123	€ 2.491,98
Longo Paolo	173	221	214	29	1	80	197	197	29	1	€ 20,45	-134	€ 2.740,30
Casoria Alessandro	172	215	207	86	1	80	197	197	86	1	€ 30,64	-120	€ 3.676,80
Travljanić Seiad	172	211	180	36	1	0	0	0	0	0	€ 23,65	-599	€ 14.166,35
Rasom Ivo	172	203	205	76	1	0	0	0	0	0	€ 23,65	-656	€ 15.514,40
Braido Tiziano	174	214	205	157	1	0	0	0	0	0	€ 27,90	-750	€ 20.925,00
Cigolla Alessia	157	185	189	161	1	0	0	0	0	0	€ 36,77	-692	€ 25.444,84
TOTALE ORE SVOLTE	4.484	5.747	5.576	3.304	28,1	3.480	4.787	4.787	3.143	24,3	€ 27,11	-2.914	€ 86.512,24

PIANO ORE FLESSIBILITÀ	GIUGNO	LUGLIO	AGOSTO	SETTEMBRE
ESTATE 2019	183	197	197	171
ESTATE 2020	154	197	197	171
DIFFERENZE 2020 VS 2019	-29	0	0	0

ORE TOTALI DA PIANO	GIUGNO	LUGLIO	AGOSTO	SETTEMBRE
ESTATE 2019	5.142	5.536	5.536	4.791
ESTATE 2020	3.742	4.787	4.787	4.143
DIFFERENZE 2020 VS 2019	-1.400	-749	-749	-648

ORE EFFETTIVE VS PIANO	GIUGNO	LUGLIO	AGOSTO	SETTEMBRE
ESTATE 2019	-658	211	40	-1.487
ESTATE 2020	-262	0	0	-1.000

DIFFERENZE 2020 VS 2019				
GIUGNO	LUGLIO	AGOSTO	SETTEMBRE	N° PERSONE
-1.004	-960	-789	-161	-3,8
-2.914				IN MENO
ORE LAVORATE IN MENO				

LEGENDA	
	DIP. FISSI FULL-TIME
	DIP. STAGIONALI
	DIP. PART-TIME
	CATEGORIE PROTETTE
	STRAORDINARI FORFETT.
	DIP. NON SOSTITUITI

Δ Costo del personale: - 86.512 €
(su estate 2019)

4

ESAME CREDITI COMMERCIALI

valutazioni procedura recupero crediti,
e preventivo Innolva S.p.A.



Crediti in sofferenza (1 di 6)

Cliente	al 30/09 2019	al 27/12 2019	al 19/06 2020
Sogg. Don Orione – Soraga	56.962,31	40.380,38	45.989,56
Immob. Val Fassa - Soraga	35.275,95	20.592,66	28.571,22
Kusk – Moena	-	-	19.044,18
Sport Hotel Majarè - Pozza	13.902,64	11.223,18	15.341,97
Hotel Maria - Moena	-	-	12.509,36
Bar Centrale – Moena	-	-	12.472,17
Da Michele – Pozza	13.187,76	5.507,42	6.147,24

Crediti in sofferenza (2 di 6)

Cliente	al 30/09 2019	al 27/12 2019	al 19/06 2020
Azzurra Hotels – S. Pellegrino	-	-	10.762,98
Hotel Eden – Rocca Pietore	13.090,14	12.790,14	10.690,14
Sporthotel – Moena	-	-	10.369,13
Rifugio Fedaia – P.sso Fedaia	-	-	9.991,19
Agua Biencia – Pera	-	-	9.815,79
Hotel La Molinella – Soraga	6.586,48	5.164,34	2.722,50
Fior di Bosco – Predazzo	-	-	6.000,21

Crediti in sofferenza (3 di 6)

Cliente	al 30/09 2019	al 27/12 2019	al 19/06 2020
Hotel Cristallo – Canazei	7.871,12	6.481,37	9.055,54
Albergo Arnica – Soraga	-	-	8.954,16
Na Bela Vida – Campitello	-	-	8.681,77
Caffè Mokador – Pozza	5.741,83	4.203,48	8.032,56
Daniel Zen – Vigo	-	-	6.563,79
Pederiva Annarosa – Moena	8.196,32	6.869,83	6.369,83
Hotel Sonne – Vigo	12.173,38	12.173,38	5.336,88

Crediti in sofferenza (4 di 6)

Cliente	al 30/09 2019	al 27/12 2019	al 19/06 2020
Mirò Snc «Nibada» - Moena	3.139,52	1.510,66	1.959,47
Hotel Rosa Alpina – Soraga	-	-	2.915,18
Hotel Centrale – Moena	-	-	3.645,30
Ciampié Group – Pozza	-	-	3.516,43
Albergo Mary – Pera	-	-	3.502,74
Tobià de Zeli – Alba	-	-	3.265,34
Bar da Molin – Soraga	4.919,35	4.257,48	0,00

Crediti in sofferenza (5 di 6)

Cliente	al 30/09 2019	al 27/12 2019	al 19/06 2020
Hotel Villa Mozart – Pozza	-	-	0,00
Pizzeria La Stua – Moena	3.227,51	3.227,51	2.927,51
Iron Class – Moena	2.784,42	2.584,42	2.584,42
Mirò Snc – Pozza	3.832,47	6.268,40	2.408,61
Hotel Ciampian – Moena	-	-	2.104,51
Inter Hotel – Vigo	-	-	0,00
Albergo Nes Crepes – Pozza	-	-	1.485,84

Crediti in sofferenza (6 di 6)

Cliente	al 30/09 2019	al 27/12 2019	al 19/06 2020
Albergo Camoscio – Rocca P.	-	-	0,00
Nemes Raul «Da Michele»	772,98	772,98	772,98

**TOTALE CREDITI
IN SOFFERENZA
al 19/06/2020**

€ 294.234,93

PROPOSTA di PROCEDURA per RECUPERO CREDITI

**Appendice al Regolamento
Crediti Commerciali**

- Risccontro di insoluto / respinto pagamento da parte del personale amministrativo.
- Il personale amministrativo avvisa il Direttore Generale.
- Telefonata da parte del personale amministrativo al cliente per capire le motivazioni dell'insoluto.
- Il personale amministrativo concorda un rientro a breve del pagamento saltato.
- Il personale amministrativo scrive via mail al cliente, tenendo in copia conoscenza il Direttore, il Responsabile amministrativo e il Responsabile commerciale, le nuove condizioni di pagamento concordate telefonicamente.

- Alla nuova scadenza concordata il personale amministrativo verifica che il pagamento sia stato eseguito.
- Se il pagamento è stato eseguito, il personale amministrativo avvisa via mail il Direttore, il Responsabile amministrativo e il Responsabile commerciale. La procedura termina.
- Se il pagamento non è stato eseguito, subentra nella gestione dei rapporti diretti con il cliente il Responsabile commerciale, il quale contatterà telefonicamente il cliente e/o si recherà personalmente dal cliente per capire come recuperare il credito che si è venuto a creare.

- Il Responsabile commerciale scrive via mail al cliente, tenendo in copia conoscenza il Direttore, il Responsabile amministrativo, il personale amministrativo e il venditore di riferimento, le nuove condizioni di pagamento concordate telefonicamente e/o personalmente.
- Alla nuova scadenza concordata il personale amministrativo verifica che il pagamento sia stato eseguito.
- Se il pagamento è stato eseguito, il personale amministrativo avvisa via mail il Direttore, il Responsabile amministrativo, il Responsabile commerciale e il venditore di riferimento. La procedura termina.

- Se il pagamento non è stato eseguito, subentra nella gestione dei rapporti diretti con il cliente il Direttore, il quale contatterà telefonicamente il cliente e/o si recherà personalmente dal cliente per capire se ci sono ancora possibilità di recuperare il credito o se si renderà necessario ricorrere alle vie legali. Nel frattempo, il Responsabile commerciale bloccherà sul gestionale e sul tablet dei venditori la possibilità di effettuare ordini per conto di quel cliente fino a nuove disposizioni (es. pagamento del credito).

- Qualora non venga rispettato quanto concordato tra il Direttore e il cliente, il Direttore – a suo insindacabile giudizio – deciderà di contattare l'Avvocato della società per adire alle vie legali (l'attuale assicurazione copre fino a n. 8 pratiche di recupero crediti all'anno).
- Si dà avvio alla procedura legale.

PREVENTIVO
società
INNOLVA S.p.A.



Primosguardo è un marchio registrato, proprietà di Innolva S.p.A.

COS'E'

Primosguardo è la piattaforma a disposizione di manager, professionisti e imprese con cui delineare i tuoi partner d'affari.

Scopri nuovi clienti, dai un primo sguardo ai loro comportamenti.
E fai tutto questo in modo *ultraveloce*.

CONTENUTI

	aziende (attive + cessate)
	numeri di telefono
	eventi negativi
	bilanci
	esperienze di pagamento
	decreti di cassa integrazione in corso
	rassegna stampa

A COSA SERVE



Scopri se un'azienda esiste per davvero

Ogni anno vengono compiute truffe da aziende inesistenti.



Delinea le caratteristiche e i comportamenti

Dati anagrafici, forma giuridica, P.IVA, fatturato, bilancio ecc. ed eventi negativi a carico del soggetto.



Valuta l'attrattività di ogni settore e area d'Italia

Una fotografia interattiva di ogni settore e territorio per analisi alla portata di tutti.



Misura la pressione competitiva di ogni area

Puoi geolocalizzare su un raggio di ricerca e visualizzare i risultati delle selezioni sulla mappa.

PRIMOSGUARDO E'...

Flat: paghi una volta sola e poi ci accedi illimitatamente, senza vincoli

Multitutente: 3 accessi in contemporanea. Per te e i tuoi collaboratori

Surfing: diverse fonti su un'unica piattaforma (Google e le mappe stradali)

Completo: adatto a tutta l'organizzazione (marketing, vendite...)

Multidevice: gira su desktop, tablet e mobile

Fulmineo: per scegliere i partner e contattarli all'istante

Semplice: non ha bisogno di alcun manuale

LIST

Con la versione **Primosguardo /list** è possibile scaricare le selezioni in formato Excel: 3 pacchetti per ogni esigenza.

Numero Verde
800 222 320

COSTO ANNUO DEL SERVIZIO

€ 2.400,00 + IVA

5

DISAMINA PREVENTIVO ADOZIONE MODELLO 231

N. 4 preventivi raccolti





PREVENTIVO ADOZIONE MODELLO 231



Preventivi raccolti:

Professionista	Aggiornamento MOD. 231	Membro O.d.V.	TOTALE
Q.S.A. S.r.l. – Ufficio legale	€ 5.000,00	€ 3.000,00	€ 8.000,00
Avv. Giuseppe Ghezzer – TN	€ 5.980,00	€ 4.784,00	€ 10.764,00
Avv. Giovanni Tretti – PD	€ 9.328,80	€ 5.616,00	€ 14.944,80
Avv. Gabriele Verzelli – BO	€ 15.236,00	€ 6.760,00	€ 21.996,00

6

DISAMINA POSSIBILITÀ ACQUISTO FILIALE VIGO

Immobile negozio e magazzino





Proposta acquisto Filiale Vigo di Fassa





Proposta acquisto Filiale Vigo di Fassa

AGENTE
IMMOBILIARE:
VADAGNINI CARLO

LOCALE	STIMA
Negozio (200,00 mq)	€ 540.000 (€ 2.700,00 / mq)
Magazzino (130,00 mq)	€ 236.600 (€ 1.400,00 / mq)
Scantinato (80,00 mq)	€ 64.000 (€ 800,00 / mq)
Ripostiglio	€ 6.000 (a corpo)

Investimento complessivo:

€ 846.600

7

DISAMINA POSSIBILITÀ ACQUISTO DPIÙ POZZA

Licenza intestata a: «Il Frutteto Snc
di Ciralli Roberta & C.»





Proposta acquisto *D-più* – Pozza di Fassa



**Il Frutteto Snc
di Ciralli Roberta & C.**

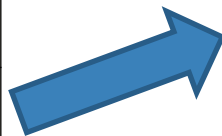
8

IPOTESI MODIFICA TERMINI MUTUO IN ESSERE

Cassa Centrale Banca e
Cassa Rurale Dolomiti di Fassa



Condizioni mutuo	 Cassa Rurale Dolomiti di Fassa Primiero e Belluno Banca di Credito Cooperativo
Importo in €	2 milioni
Durata	5 anni
Tasso fisso	0,60% finito
Spese di istruttoria	€ 2.000 fisse
Periodicità rata	semestrale
Importo rata	€ 203.314,83
Totale interessi su 5 anni	€ 33.148,30



Condizioni mutuo	 Cassa Rurale Dolomiti di Fassa Primiero e Belluno Banca di Credito Cooperativo
Importo in €	2 milioni
Durata	8 anni
Tasso fisso	0,60% finito
Spese di istruttoria	€ 2.000 fisse
Periodicità rata	semestrale
Importo rata	€ 128.211,37
Totale interessi su 5 anni	€ 52.134,71

Modifiche proposte:

+3 anni

da 5 a 8 anni d'ammortamento

- € 150.206,92

esborso finanziario annuo

+ € 18.986,41

interessi totali sull'intero periodo

9

DISAMINA RICHIESTE CONTRIBUTI

Sponsorizzazioni e pubblicità



SOCCORSO ALPINO CENTRO FASSA

- ❑ Iniziativa: Acq. Toyota Land Cruiser
- ❑ Fabbisogno: € 82.000 (tolti i contributi)
- ❑ Anno scorso: NO – Iniziativa *una tantum*

MÙSEGA DA VICH

- ❑ Iniziativa: Iniziative per il 200° anno
- ❑ Fabbisogno: N.D.
- ❑ Anno scorso: NO – Iniziativa *una tantum*

10

ESAME DOMANDA NUOVI SOCI

Nessuno



11

VARIE ED EVENTUALI

- Candidatura Filippo Bazzanella a C.d.A. Federaz. TN Cooperazione



Varie ed
Eventuali

GRAZIE PER L'ATTENZIONE
la Direzione

